OTOMOTİVİN GELECEĞİ TASARIM YARIŞMASI

TEMA

ENDÜSTRİYEL MOBİLİTE

Girişimciler ve Yatırımcılar Bir Araya Geliyor

21 EKİM 2026 - ANKARA GAZİ ÜNİVERSİTESİ



www.otomotivingelecegi.com

T.C. TİCARET BAKANLIĞI

TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ

OİB OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ

Türkiye

OTOMOTİVİN
GELECEĞİ
TASARIM
YARIŞMASI

TANITIM KATALOĞU

Önsözler

Giriş

Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) Hakkında

OİB Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Projeler



Prof. Dr. Ömer Bolat

T.C. Ticaret Bakanı

OTOMOTİVİN GELECEĞİ TASARIM YARIŞMASI

Küresel ekonomide büyümenin zayıf seyrettiği; sıkı para politikalarının finansman koşullarını baskıladığı, mali ve ticari belirsizliklerin arttığı, jeopolitik gerilimlerin ve tedarik zincirlerine ilişkin risklerin yüksek seyrettiği zorlu bir dönemden geçiyoruz. Dünya ekonomisi ve ticaretinde uzun süredir görülmeyen ölçüde yüksek politika belirsizliğinin yaşandığı bu süreçte, korumacılık eğilimleri güç kazanmakta; ilave gümrük vergileri başta olmak üzere ticaret politikası önlemleri küresel rekabet koşullarını daha da çetin hale getirmektedir.

Böylesine zorlu ve çok boyutlu bir küresel konjonktürde Türkiye, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde kararlılıkla uygulanan yatırım, üretim, istihdam ve ihracat odaklı ekonomi politikalarının sağladığı güçlü altyapı sayesinde pek çok ülkeden olumlu yönde ayrışmayı sürdürmektedir. Üretim gücümüz, artan istihdamımız, güçlü sanayi altyapımız, esnek tedarik kabiliyetimiz ve ihracattaki istikrarlı performansımız ülkemizin küresel ekonomideki konumunu her geçen gün daha da güçlendirmektedir. İhracatımız; üretimden istihdama, döviz gelirlerinden cari dengeye, sürdürülebilir büyümeden uluslararası rekabet gücüne kadar ekonomimizin tüm temel dinamiklerine önemli katkılar sunmaya devam etmektedir. Nitekim 2025 yılında mal ihracatımız 273,3 milyar dolar ile Cumhuriyet tarihimizin en yüksek seviyesine ulaşarak tarihi bir başarıya imza atmıştır.

2026 yılının ilk aylarında emtia fiyatlarında yaşanan sert yükselişlere, enerji kaynaklı maliyet baskılarına, çevre coğrafyamızdaki jeopolitik gerilimlere ve ana pazarlarımızda artan rekabet koşullarına rağmen ihracatımızdaki güçlü performansını korumaktadır. Nitekim Ocak-Mayıs 2026 döneminde ihracatımız 111,2 milyar dolara yükselmiştir. Mal ve hizmet ihracatında yıl sonu hedefimiz olan 410 milyar doların da üzerine çıkmak, Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda büyüme ivmemizi daha da güçlendirmek ve ülkemizin küresel ticaretteki konumunu ileri taşımak için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Ülkemizin ihracatta ulaştığı seviye, yalnızca rakamsal bir başarıdan ibaret değildir. Bu başarı aynı zamanda ihracatımızın yıllar içerisinde katma değeri yüksek üretime yönelmesi, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerini güçlendirmesi, inovasyonu merkeze alması ve teknoloji yoğun sektörlerdeki varlığını artırmasıyla gerçekleşen nitelikli dönüşümün de somut bir göstergesidir. Katma değer yaratan, markalı, tasarımlı ve yenilikçi ürünlerle dünya pazarlarında daha güçlü bir şekilde yer alma hedefimiz doğrultusunda uyguladığımız politika ve stratejiler neticesinde, 2002 yılında yüzde 30,4 seviyesinde olan orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürün ihracatımızın toplam imalat sanayi ihracatımız içindeki payı 2025 yılında yüzde 43,5'e yükselmiştir. Bununla birlikte geçtiğimiz yıl ihraç birim değerimiz 1,6 dolara, ağır ürünler hariç birim değerimiz ise 1,92 dolara çıkmıştır. Bu tablo, Türkiye'nin yüksek katma değerli üretim ve ihracat hedefleri doğrultusunda attığı adımların ne derece güçlü sonuçlar verdiğini açıkça ortaya koymaktadır.

Otomotiv sanayimiz ise ana sanayi ve tedarik sanayi arasında kurduğu güçlü ekosistem, nitelikli insan kaynağı, gelişmiş üretim kabiliyeti ve tedarik altyapısıyla dünya pazarlarında istikrarlı başarısını sürdürmektedir. Avrupa başta olmak üzere birçok coğrafyaya gerçekleştirilen ihracat, sektörümüzün kalite, güvenilirlik, sürdürülebilirlik ve rekabetçilik alanlarında ulaştığı yüksek seviyeyi açık bir şekilde göstermektedir. Türk otomotiv sanayisi bugün yalnızca üretim kapasitesiyle değil, teknoloji geliştirme, yenilikçilik ve küresel değer zincirlerine entegrasyon kabiliyetiyle de öne çıkan stratejik sektörlerimiz arasında yer almaktadır.

Uluslararası Motorlu Taşıt Üreticileri Birliği verilerine göre 2025 yılında Avrupa'nın 5'inci, dünyanın ise 13'üncü büyük otomotiv üretim üssü konumunda bulunan otomotiv sektörümüz; son 20 yılda 19 kez ihracat şampiyonu olarak 2025 yılında gerçekleştirdiği 41,5 milyar dolarlık ihracatla toplam ihracatımızdan yüzde 15'in üzerinde pay almıştır. Bu başarı, Türk sanayisinin üretim gücünün, girişimcilik ruhunun, yenilikçi vizyonunun ve küresel rekabet kabiliyetinin en somut göstergelerinden biridir. Aynı zamanda Sayın Cumhurbaşkanımızın ortaya koyduğu hedefler doğrultusunda sanayide, teknolojide ve ihracatta elde ettiğimiz güçlü ilerlemenin de önemli bir yansımasıdır.

Söz konusu veriler, ülkemizin otobüs ve hafif ticari araç üretiminde dünyanın önde gelen üretim merkezlerinden biri haline geldiğini açıkça ortaya koymaktadır. Nitekim 2025 yılında ülkemiz, toplu taşıma ve yolcu otobüsü üretiminde dünyada 4'üncü, hafif ticari araç üretiminde ise dünyada 9'uncu sırada yer almıştır. Avrupa ölçeğinde değerlendirildiğinde ise her iki segmentte de ülkemiz birinci sıraya yükselerek önemli bir başarıya imza atmıştır.

Türkiye'nin otobüs ve hafif ticari araç üretiminde Avrupa liderliğine ulaşması; yalnızca otomotiv sektörümüzün değil, elektronikten çeliğe, makineden yazılıma kadar birçok stratejik sektörümüzün katkısıyla ortaya çıkan güçlü bir sanayi ekosisteminin ürünüdür. Türk sanayisinin üretim gücü, girişimcilik ruhu, yenilikçiliğe açık vizyonu ve yüksek rekabet kabiliyeti bu başarının temelini oluşturmaktadır. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde hayata geçirilen sanayi, teknoloji ve üretim odaklı politikalar sayesinde ülkemiz, küresel değer zincirlerinde her geçen gün daha güçlü bir konuma yükselmektedir.

Bu başarının aynı zamanda otomotiv sanayimizin gelecekteki dönüşümüne yön verecek önemli bir kaldıraç görevi üstleneceğine inanıyorum. Otobüs ve hafif ticari araç üretiminde elde edilen ölçek ekonomisi; elektrikli araçlar, bağlantılı araç teknolojileri, batarya sistemleri, yazılım geliştirme süreçleri ve akıllı üretim uygulamalarına yönelik yatırımların daha hızlı ve daha etkin şekilde yaygınlaşmasına imkân sağlayacaktır. Böylece sektörümüz, yalnızca bugünün değil, geleceğin mobilite ekosisteminde de güçlü bir aktör olma konumunu pekiştirecektir.

Nitekim otomotiv ana sanayi ihracatımız 2025 yılında toplam ihracatımızdan yüzde 9'un üzerinde pay alarak 25 milyar dolara ulaşmıştır. Binek otomobiller ihracatı 2024 yılına göre yaklaşık yüzde 4 oranında artarak 13,3 milyar dolar, yolcu taşımaya mahsus motorlu taşıtlar ihracatı yaklaşık yüzde 30 oranında artarak 3,3 milyar dolar, eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar ihracatı ise yaklaşık yüzde 33 oranında artarak 8,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bugün otomotiv sektörümüz yalnızca araç üreten bir sektör olmanın ötesine geçmiş; bilgi üreten, teknoloji geliştiren, yenilikçi çözümler ortaya koyan ve küresel mobilite dönüşümüne

katkı sunan stratejik bir sektör haline gelmiştir. Bu yönüyle sektörümüz hem ekonomik büyümemizin taşıyıcı sütunlarından biri olmayı sürdürmekte hem de ülkemizin uluslararası rekabet gücünü daha üst seviyelere taşımaktadır.

Yarının sıfır emisyonlu ulaşım teknolojilerine geçiş sürecinde de ülkemiz önemli bir ivme yakalamıştır. Elektrikli ve hibrit taşıt ihracatımız 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 15,2 oranında artarak 8 milyar dolar seviyesine ulaşmış, bunun 6,4 milyar dolarlık kısmı Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirilmiştir. Elektrikli ve hibrit taşıt kategorisinin 870460 tarife alt pozisyonunda yer alan eşya taşımaya mahsus tam elektrikli taşıt ihracatımız ise bir önceki yıla göre yüzde 97 oranında artarak 1,1 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği'nin raporlarına göre, 2025 yılında motor tiplerine göre yurt içi elektrikli otomobil satışları 191.960 adet ile toplam satışların yüzde 17,7'sini oluşturmuştur. Bu oran, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 82,2 gibi son derece dikkat çekici bir artışa işaret etmektedir. Bu gelişme, ülkemizde elektrikli mobiliteye yönelik dönüşümün hem üretim hem de tüketim tarafında güçlü bir şekilde ilerlediğini göstermektedir.

2026 yılı Ocak-Mayıs döneminde ise Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre otomotiv sektörümüzün ihracatı yüzde 2,6 oranında artarak 17 milyar dolara ulaşmıştır. Aynı dönemde elektrikli ve hibrit taşıt ihracatımız yüzde 23,2 oranında artış göstererek 3,4 milyar dolar seviyesine yükselmiştir. Ayrıca elektrikli ve hibrit taşıt kategorisinin 870240 tarife alt pozisyonunda yer alan yolcu taşımaya mahsus tam elektrikli taşıt ihracatımız bir önceki yıla göre yüzde 226 oranında artarak 224,5 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler, sektörümüzün yeşil dönüşüm sürecine hızla uyum sağladığını ve küresel mobilite dönüşümünde güçlü bir konum elde ettiğini göstermektedir.

Bu kapsamda Ticaret Bakanlığı olarak sektörümüzün üretim ve ihracat performansını etkileyebilecek tüm uluslararası gelişmeleri, anlaşmaları ve düzenlemeleri yakından takip ediyor; ihracatçılarımızın hak ve menfaatlerini her platformda kararlılıkla savunuyoruz. Bilindiği üzere Avrupa Birliği'nin imalat sanayi kapasitesini 2035 yılında GSMH'nın yüzde 20 seviyesine çıkarmayı hedefleyen ve bu doğrultuda yeşil dönüşümde öncelikli ve stratejik sektörlerde kamu alımları ile teşvik politikalarında "düşük karbon" ve/veya "AB menşei-Made in EU" şartı getiren Sanayi Hızlandırma Yasası Taslağı 4 Mart 2026 tarihinde açıklanmıştır.

2025 yılında ikili ticaret hacmimizin 233 milyar dolar ile tarihi zirveye ulaştığı Avrupa Birliği ile otomotiv ana ve tedarik sanayi sektöründeki ticaret hacmimiz 61,4 milyar dolara ulaşarak toplam ticaret hacmimizin yüzde 26,3'ünü oluşturmuştur. Ülkemiz, Gümrük Birliği kapsamında sağlanan serbest dolaşım imkânları sayesinde Avrupa Birliği'nin en önemli ticaret ortaklarından biri haline gelmiş; aynı zamanda Avrupa otomotiv sektörünün üretim ve tedarik zincirlerinde vazgeçilmez bir konum elde etmiştir.

Bu itibarla, söz konusu taslak metinde Türk otomotiv sektörü ihracatımızı menfi yönde etkileyebilecek muhtemel belirsizliklerin giderilmesi ve ticaret ortaklığımızın sürdürülebilir bir zeminde devamını teminen gerekli açıklığın sağlanması amacıyla ülkemizin görüş ve taleplerini içeren pozisyon belgemiz 22 Nisan 2026 tarihinde tüm Avrupa Birliği üyesi ülkelerdeki

mevkidaşlarımıza iletilmiş olup, anılan süreç Bakanlığımız tarafından yakından ve titizlikle takip edilmektedir. Ticaret Bakanlığı olarak, ihracatçılarımızın hak ve menfaatlerini uluslararası platformlarda kararlılıkla savunmaya ve ülkemizin dış ticaretteki kazanımlarını korumaya devam ediyoruz.

Diğer taraftan, Ticaret Bakanlığı olarak, Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ortaya konulan Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda ihracatçılarımızın küresel pazarlarda daha güçlü, daha rekabetçi ve daha kalıcı bir konuma ulaşmaları amacıyla destek mekanizmalarımızı bütüncül bir anlayışla uygulamaya devam ediyoruz. Tasarım, markalaşma ve TURQUALITY® desteklerimizle firmalarımızın katma değerli ve markalı ürünlerle dünya pazarlarında daha görünür hale gelmelerine katkı sağlıyor; Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projeleri, Küresel Tedarik Zinciri Yetkinlik Projeleri, fuarlar, sektörel ticaret heyetleri ve pazara giriş desteklerimiz aracılığıyla ihracatın tabana yayılmasını teşvik ediyoruz. Bunun yanında e-ihracat ve yeni nesil teknolojilere yönelik dijital pazarlama, sipariş karşılama ve yurt dışı pazaryeri entegrasyonu gibi özel destek mekanizmalarımızla firmalarımızın dijital dönüşüm süreçlerini destekliyor ve küresel rekabet güçlerini artırıyoruz.

Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) Desteğimiz kapsamında, firmalarımızın küresel tedarik zincirlerine entegrasyonunu daha da güçlendirmek amacıyla ürün geliştirme, test-analiz, doğrulama, kalite kontrol ve ölçüm süreçlerine yönelik makine-ekipman ve yazılım alımları ile eğitim ve danışmanlık giderlerini destekliyoruz. Ayrıca yurt dışındaki ana sanayi firmalarına parça tedarik eden şirketlerimizin ürünlerinin pazarlanmasına yönelik yurt dışı depo kira ve depolama giderlerini de destek kapsamına alarak firmalarımızın uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırıyoruz.

Otomotiv sektörü için birebir uyumlu olan Küresel Tedarik Zinciri Desteğimizin kapsamı genişletilerek, yurt dışındaki küresel firmaların Türkiye'de bulunan üretim tesisleri de "küresel firma" tanımına dahil edilmiştir. Bununla birlikte, destek kapsamındaki sektörlerde faaliyet gösteren nihai ürün tedarikçilerinin de söz konusu desteklerden yararlanabilmesine imkân tanınmıştır. Böylece ülkemizin üretim ve ihracat kapasitesini daha da güçlendirecek yeni bir destek zemini oluşturulmuştur.

Ticaret Bakanlığı olarak, 2025 yılında 25,5 milyar TL'si mal ihracatına, 7,3 milyar TL'si hizmet ihracatına yönelik olmak üzere toplam 33 milyar TL'lik desteği ihracatçılarımızın kullanımına sunduk. 2026 yılında ise bu kaynağı daha da artırarak 32,8 milyar TL'si mal, 12,2 milyar TL'si hizmet ihracatına yönelik olmak üzere toplam 45 milyar TL'ye yükseltiyor; ihracatçılarımızı çok daha güçlü destek mekanizmaları ve yeni imkânlarla buluşturuyoruz. Bu destekler, ihracat odaklı büyüme stratejimizin en önemli unsurlarından biri olmayı sürdürmektedir.

Günümüzde ihracatın rekabet gücünü belirleyen en temel alanlardan biri de yeşil dönüşümdür. Çevresel sürdürülebilirlik, karbon emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları ve çevre dostu üretim süreçleri artık küresel ticaretin ayrılmaz unsurları haline gelmiştir. Bu anlayışla hayata geçirdiğimiz Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteğimiz, diğer adıyla Responsible®/Sorumluluk Programı kapsamında firmalarımızın ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmeti giderlerini destekliyor; ihracatçılarımızın sürdürülebilirlik

kapasitesini artıracak dönüşüm süreçlerinde yanlarında olmaya devam ediyoruz. Amacımız, firmalarımızın yeşil dönüşüm sürecine uyumunu hızlandırarak küresel pazarlardaki rekabet avantajlarını güçlendirmektir.

İhracatımızın sürdürülebilirliğini artırmak amacıyla "İhracat360 Programı: Sürdürülebilir İhracat Hamlesi" ve "Petek Projeleri" çalışmalarını da başlatmış bulunuyoruz. Bu projeler kapsamında yapay zekâ destekli analizlerden yararlanarak ilerleyen yıllarda ihracatını sürdürememe riski taşıyan firmalarımızın karşılaşabilecekleri yapısal sorunları önceden tespit edecek; riskleri en aza indirecek ve sürdürülebilir ihracat kapasitesini güçlendirecek stratejiler geliştireceğiz. Böylece ihracatçılarımızın küresel pazarlardaki varlığını daha sağlam temeller üzerinde güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Ayrıca, Uludağ İhracatçı Birlikleri (UİB) Genel Sekreterliği bünyesinde faaliyet gösteren Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) iş birliğinde; yenilikçi, ölçeklenebilir ve ihracat potansiyeli taşıyan otomotiv ve mobilite girişimlerinin finansman ihtiyacını uzun vadeli ve sürdürülebilir bir model olan yatırım fonları aracılığıyla desteklemek, otomotiv start-up ekosistemini OİB üyesi firmaların iş birliği ve etkileşimiyle geliştirmek ve kaynakları doğru girişimlere yönlendirmek amacıyla bu yıl içerisinde "Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Girişim Sermayesi Yatırım Fonu"nun kurulduğunu memnuniyetle ifade etmek isterim. Fonun marka adı "OİB VENTURE – Mobilite İnovasyon Fonu" olarak belirlenmiş olup, 22 Haziran 2026 tarihinde İstanbul TİM Konferans Salonunda lansmanını gerçekleştireceğiz.

OİB VENTURE kapsamında; otomotiv, mobilite, batarya teknolojileri, enerji depolama, akıllı ulaşım sistemleri, elektrikli araç bileşenleri, otomobil sensör teknolojileri, yazılım tabanlı araç sistemleri, otonom sürüş, malzeme teknolojileri ve sürdürülebilir üretim çözümleri alanlarında faaliyet gösteren girişim şirketleri ile otomotiv sektörüne dolaylı katkı sağlayan ileri imalat, yapay zekâ, veri analitiği, yeşil teknoloji ve döngüsel ekonomi uygulamaları geliştiren girişimler öncelikli olarak desteklenecektir.

Bu fon aracılığıyla otomotiv sektörümüzü geleceğin mobilite dünyasına taşıyacak teknoloji girişimlerine sermaye ve stratejik iş birliği desteği sunmayı; yenilikçi ürün ve çözümler geliştiren girişimlerimizin ülkemiz otomotiv firmalarından başlayarak küresel mobilite ekosisteminin tedarik zincirlerine entegre olmasını sağlamayı hedefliyoruz. Girişimlerimizin geliştirdiği ürün ve çözümler sayesinde büyük bir dönüşüm geçiren otomotiv sektöründe yerli mobilite ekosistemimizin ihtiyaçları karşılanırken, teknoloji tabanlı ve yüksek katma değerli ihracatımızın artırılması açısından da OİB VENTURE'un sektörümüz için önemli bir ihracat finansmanı ve yatırım aracı olacağına inanıyoruz.

İhracat ekosistemimizi yalnızca finansal desteklerle değil; bilgi, eğitim, danışmanlık ve kapasite geliştirme araçlarıyla da bütüncül bir anlayışla güçlendirmeye devam ediyoruz. Firmalarımızın küresel ticarette daha donanımlı, daha hazırlıklı ve daha rekabetçi bir yapıya kavuşmalarını sağlamak amacıyla hayata geçirdiğimiz en önemli projelerden biri de Bakanlığımız ile Yükseköğretim Kurulu (YÖK) iş birliğinde oluşturulan İhracat Akademisi'dir.

İhracat Akademisi ile ihracatçılarımıza uzun yıllardır sunduğumuz bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerini akademik ve kurumsal bir çatı altında daha da güçlendirmiş bulunuyoruz. Bugüne kadar İstanbul, Ankara, Kayseri, Konya, Kocaeli, Gaziantep, Bursa, Adana, Denizli, Düzce ve Samsun olmak üzere 11 farklı ilde 14 üniversite ile iş birliği gerçekleştirdik. Tamamlanan eğitim programlarına 1.000'den fazla kişi katılım sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde farklı illerde hayata geçirilecek yeni eğitim programlarıyla İhracat Akademisini ülkemizin dört bir yanına yayarak daha geniş kitlelere ulaşmayı hedefliyoruz. Böylece ihracatçılarımızın bilgi, yetkinlik ve kurumsal kapasitelerini güçlendirerek küresel ticarette daha etkin ve rekabetçi bir yapıya kavuşmalarına katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Bunun yanı sıra Ticaret Bakanlığı olarak, tasarım kültürünün ülkemizde yaygınlaştırılması, genç tasarımcılarımızın ve yenilikçi fikirlerin desteklenmesi, yüksek katma değerli ürünlerin geliştirilmesi ve ihracatımızda tasarım odaklı dönüşümün güçlendirilmesi amacıyla iş birliği kuruluşlarımız tarafından düzenlenen tasarım organizasyonlarını desteklemeye devam ediyoruz. Bu destek mekanizmasıyla; sektörlerimizin ihtiyaç duyduğu yaratıcı insan kaynağının ortaya çıkarılmasını ve yetiştirilmesini, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesini, genç yeteneklerin ihracatçı firmalarımızla buluşturulmasını ve ülkemizin küresel pazarlarda tasarım gücüyle daha etkin bir konuma ulaşmasını hedefliyoruz. Çünkü biliyoruz ki günümüzde küresel rekabette fark yaratan unsurların başında tasarım, inovasyon ve yüksek katma değerli üretim gelmektedir.

Ticaret Bakanlığımız tarafından desteklenen ve bu yıl on beşincisi düzenlenen "Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması", sektörümüzün geleceğine yön verecek yenilikçi fikirlerin ortaya çıkmasına zemin hazırlarken; sürdürülebilir, çevreci, yenilikçi ve teknoloji odaklı mobilite çözümlerinin geliştirilmesine de önemli katkılar sunmaktadır. Yarışmaya katılan her proje yalnızca bir fikir çalışması olmanın ötesinde; Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda ülkemizin teknoloji, tasarım ve inovasyon ekosistemine yapılan değerli bir yatırım niteliği taşımaktadır. Aynı zamanda bu projeler, gençlerimizin hayal gücünü üretime dönüştüren, sektörümüzün geleceğine yön veren ve ülkemizin yüksek teknoloji hedeflerine katkı sağlayan önemli girişimlerdir.

Bu vesileyle, yarışmanın düzenlenmesinde emeği geçen tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyor; bilgi, birikim ve vizyonlarıyla geleceğin mobilite dünyasına yön verecek birbirinden kıymetli projeleri ortaya koyan tüm katılımcılarımızı gönülden tebrik ediyorum. İnanıyorum ki bugün burada filizlenen fikirler, yarının küresel başarı hikâyelerine dönüşecek; Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ortaya konulan Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda ülkemizin otomotiv ve mobilite alanındaki güçlü konumunu daha da ileriye taşıyacaktır. Gençlerimizin ortaya koyduğu bu vizyoner çalışmalar, Türkiye'nin yüksek teknoloji, katma değerli üretim ve ihracat hedeflerine önemli katkılar sağlayarak ülkemizin küresel rekabet gücünü daha da artıracaktır.



Mustafa Gültepe

TİM Başkanı

Bugünün Hayalleri Yarının Mobilitesine Dönüşüyor

Küresel ticaretin kuralları, gelişen teknoloji ve tüketici beklentilerine göre yeniden şekilleniyor. Artık ülkelerin rekabet gücünü yalnızca üretim kapasitesi ya da maliyet avantajı değil; bilgi üretebilme, teknolojiyi geliştirebilme, yenilikçi fikirleri ticarileştirebilme ve katma değere dönüştürebilme kabiliyeti belirliyor. Bu yeni dönemde yüksek teknoloji, Ar-Ge, inovasyon, tasarım ve markalaşma; sürdürülebilir büyümenin ve küresel değer zincirlerinde daha güçlü bir konuma yükselmenin temel unsurları hâline geliyor.

TİM olarak dönüşümü yakından takip ediyor, ihracatımızı daha yüksek katma değerli bir yapıya kavuşturmak için kararlılıkla çalışıyoruz. 2025 yılında mal ihracatımızı yüzde 4,4 artışla 273,3 milyar dolara, hizmet ihracatımızı ise yüzde 4,6 artışla 122,6 milyar dolara yükselterek her iki alanda da en yüksek yıllık değerlerimize ulaştık. Ancak bu başarıyı yeterli görmüyor; Türkiye'yi uzun vadede dünyanın en çok ihracat yapan ilk 10 ülkesi arasına taşımayı hedefliyoruz. Bu hedefe ulaşmanın yolu, ihracatımızı tabana yaymaktan, firmalarımızın rekabet gücünü artırmaktan ve teknoloji odaklı üretimi bütün sektörlerimizde yaygınlaştırmaktan geçiyor.

Bu yolculukta otomotiv sektörümüzün ayrı ve güçlü bir yeri bulunuyor. Üretimi, istihdamı, ihracatı ve teknoloji geliştirme kapasitesiyle Türkiye ekonomisinin lokomotifleri arasında yer alan sektörümüz, 2025 yılında 41,5 milyar dolarlık ihracata imza attı. Otomotiv böylece 2025'te de açık ara en çok ihracat yapan sektörümüz oldu. Bugün dünyanın dört bir yanında Türk otomotiv sanayisinin imzası bulunuyor. Beş kıtaya ihraç ettiğimiz araçlarımızın yanı sıra güçlü bir yan sanayiye, nitelikli mühendislik birikimine, gelişmiş üretim altyapısına ve TOGG gibi millî bir markaya sahibiz.

Ancak dünya otomotiv endüstrisi artık yeni bir döneme giriyor. Elektrikli ve bağlantılı araçlar, otonom sürüş sistemleri, yapay zekâ, veri yönetimi, akıllı altyapılar ve çevreci teknolojiler sektörün geleceğini yeniden şekillendiriyor. Artık yalnızca araç üretmek yeterli değil. Yazılım geliştirmek, veriyi yönetmek, enerji verimliliğini artırmak, karbon ayak izini azaltmak ve farklı ihtiyaçlara yenilikçi mobilite çözümleri sunmak gerekiyor. Sektördeki güçlü konumumuzu sürdürebilmek için bu dönüşümün dışında kalmamalı; tam tersine dönüşümün öncülerinden biri olmalıyız.

Bu yıl 15'incisi düzenlenen Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması'nın "Endüstriyel Mobilite" temasını odağına almasını bu bakımdan son derece değerli buluyorum. Fabrikalardan limanlara, depolardan havaalanlarına, kampüslerden lojistik koridorlarına kadar pek çok alanda kullanılan mobil sistemler; güvenlik, verimlilik, sürdürülebilirlik ve ölçeklenebilirlik açısından büyük bir dönüşüm geçiriyor. Otonom ve yarı otonom araçlar, filo ve görev planlama sistemleri, sensör teknolojileri, yapay zekâ tabanlı karar destek mekanizmaları, dijital ikiz uygulamaları ve araçlar arası iletişim çözümleri, geleceğin endüstriyel süreçlerini yeniden tanımlıyor.

Bu dönüşümü başarıyla yönetebilmemiz için iddialı projelere, yenilikçi girişimlere ve cesur gençlere ihtiyacımız var. Çünkü bugün desteklenen bir fikir, yarın milyonlarca insanın hayatına dokunan bir teknolojiye; geliştirilen bir yazılım, küresel ölçekte faaliyet gösteren bir şirkete; ortaya konulan bir tasarım ise Türkiye'nin ihracat hikâyesine eklenen yeni bir başarı sayfasına dönüşebilir. Gençlerimizin yeteneğine, girişimcilerimizin azmine ve ülkemizin üretim gücüne yürekten inanıyorum.

Tasarım yarışmaları, yenilikçi fikirlerin görünür hâle gelmesini sağlamanın ötesinde, bu fikirlerin üretime ve ihracata uzanan yolculuğunu destekleyen önemli platformlardır. Bugüne kadar bu yarışmalardan doğan çok sayıda projenin olgunlaşması, ticarileşmesi ve ekonomimize değer kazandırması, ortaya konulan vizyonun somut bir sonucudur. Dereceye giren projelerin eğitim, mentörlük, ofis ve laboratuvar imkânlarından yararlanması; finalistlerin yurt dışı eğitim burslarıyla desteklenmesi de yarışmanın genç girişimcilere sunduğu imkânların ne kadar kapsamlı olduğunu gösteriyor.

Biz ihracatımızı daha çok ihracatçı, daha yüksek katma değer ve daha sürdürülebilir bir ekosistem temelinde büyütmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda tasarımcılarımızın, mühendislerimizin ve girişimcilerimizin vizyonunu son derece kıymetli buluyoruz. Hayal etmeye, tasarlamaya, tasarımlarımızı ticarileştirmeye ve dünya pazarlarına taşımaya ihtiyacımız var. Tasarım yarışmalarının kazananı her zaman ülkemiz oluyor.

Bu vesileyle, Ticaret Bakanlığımızın destekleri ve Meclisimizin koordinatörlüğünde Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması'nı 15 yıldır başarıyla düzenleyen Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği yönetimine, proje yürütme kurullarına, jüri üyelerine ve emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür ediyorum. Yarışmaya fikirleriyle değer katan tüm gençlerimizi ve girişimcilerimizi gönülden kutluyor; ortaya konulan projelerin üretime, yatırıma ve ihracata dönüşerek Türkiye'nin küresel rekabet gücüne katkı sağlamasını diliyorum.



Ali Kemal Yazıcı

OİB Yönetim Kurulu Başkanı

Otomotiv Endüstrimiz Büyümeye Devam Ediyor

Otomotiv endüstrisi Türkiye ihracatına verdiği katkının yanı sıra; Ar-Ge, tasarım ve yüksek teknolojiye yatırımları ile ülkemizin yüz akı olmaya devam ediyor. 2025 yılında endüstri ihracatımız 41,5 milyar dolar ile rekor kırarken, adet bazında araç ihracatımız 1,1 milyon, araç üretimimiz ise 1.4 milyon adet olarak gerçekleşti. İç Pazar 1.4 milyon adetle büyümeye devam ederken, ülkemizde üretilen araçların %75'i ihraç edildi. Ayrıca toplam otomotiv ihracatımızın yaklaşık %85'i Avrupa ülkelerine yönelik yapılıyor. Üretimde yerlilik oranımız yüksek. Sektörde sürekli geliştirilen bir kalite bilinci var. Otomotiv tedarik ve ana sanayimiz kalite bilinci açısından dünyanın birçok ülkesinden önde. Sürekli yeniliğe, sürekli yeni teknolojilere adaptasyonumuz, genç nüfusumuz, dinamik mühendislik altyapımız bizim kaliteli ürün üretme noktasındaki başarımızı sağlıyor.

Diğer taraftan, otomotiv tedarik endüstrimiz, yüksek kapasitesi, geniş ürün yelpazesi, AB standartlarıyla hem uluslararası otomotiv endüstrisine hem de Türkiye taşıt araçları parkına parça sağlar durumda. 16 milyar dolarlık ihracata sahip tedarik endüstrisi, dünyanın dev markaları için üretim yapmakta, bir aracı oluşturan hemen hemen tüm parçaları üretebilmekte ve bu parçaları yurtdışına ihraç etmektedir. Tedarik endüstrimiz ayrıca dünyanın en kaliteli markalarının en stratejik parçalarını üretirken, ürün geliştirme seviyesinde de çok iddialı bir aşamaya ulaşmış durumdadır.

Kısaca endüstrimiz dünyada kalitede birinci, üretim kabiliyeti, tedarik alt yapısı olarak mükemmel bir noktada ve aranan bir üretim merkezi konumunda bulunuyor. Bu konumumuzu sürdürmek ve ihracatımızı daha yukarıya taşımak için bugüne kadar yaptıklarımızın üstüne koyarak devam etmeli ve endüstrimizin küresel çapta yaşadığı dönüşümü takip ederek bu dönüşümün öncülerinden olmak için çaba göstermeliyiz. Otomotiv endüstrimiz önümüzdeki yıllarda da her alanda büyümeye devam etmeli.

Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği olarak sektörümüzde yaşanan dönüşümün niteliğini kavramak ve bu dönüşüm sürecinde ülkemizi öncü konumuna getirebilmek için vizyon projelerine imza atıyor, eğitimden inovasyona pek çok alanda verimli iş birlikleri yürütüyoruz. Bu yıl 15.sini gerçekleştirdiğimiz Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması da bu amaçlarla gerçekleştirdiğimiz projelerden biri.

Ticaret Bakanlığı himayelerinde ve TİM koordinatörlüğünde 2012 yılından bugüne düzenlediğimiz etkinlik 2019 yılından beri Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması adıyla geleceğe yönelik hedeflerimizi gerçekleştirmede önemli bir rol üstlenerek devam ediyor. Yarışmada; otomotiv endüstrisindeki dönüşüm doğrultusunda, genel tasarım, yazılım ve otomotiv sektöründe ülke-bölge için farklılık yaratacak projeler kapsamında otomotiv ve mobilite çözümleriyle ilgili projeler değerlendiriliyor.

Otomotiv endüstrisindeki küresel gelişmelerin nabzını tutarak yön verdiğimiz etkinlikte bu yıl yine endüstrimizin gündeminde yer alan “Endüstriyel Mobilite” temasına odaklanıyoruz.

Daha önceki yıllarda bu etkinliğe gösterilen ilgiden ve aldığımız sonuçlardan duyduğum memnuniyeti ve bu yılla ilgili heyecanımı belirtmek istiyor, bu heyecanı bizimle paylaşan proje sahiplerine bu yılki yarışmada başarılar diliyorum.

Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması etkinliğimizi gerçekleştirmede ve başarılı projeleri desteklemede verdikleri katkılardan dolayı T.C. Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi’ne, proje paydaşımız İTÜ Arı Teknokent’e, projenin yürütülmesindeki gayretlerinden dolayı başta Yürütme Kurulu Başkanı Sn. Zeki Şafak OZAN olmak üzere tüm Yürütme Kurulu üyelerine, OİB proje ekibine, projeleri değerlendiren ve oylayan çok değerli jüri üyelerine ve projenin her aşamasında desteklerini esirgemeyen OİB Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu’na teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla.



Zeki Şafak Ozan

OGTY Yürütme Kurulu Başkanı

Bu Yıl Endüstriyel Mobilite Çözümlerine Odaklanıyoruz

Otomotiv endüstrisi, teknolojik gelişmelerin, sürdürülebilirlik hedeflerinin ve değişen mobilite ihtiyaçlarının etkisiyle tarihinin en kapsamlı dönüşümlerinden birini yaşıyor. Elektrifikasyon, yapay zekâ, bağlantılı ve otonom sistemler yalnızca araçları değil; üretimden lojistiğe, depolamadan saha operasyonlarına kadar mobilitenin içinde yer aldığı tüm süreçleri yeniden şekillendiriyor.

OİB olarak biz de çalışmalarımıza bu dönüşüm doğrultusunda yön veriyor; otomotiv endüstrimizin değişen ihtiyaçlarına cevap verecek yenilikçi fikirlerin ve teknoloji odaklı girişimlerin gelişmesini stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. En büyük ihracat pazarımız olan Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat hedefleriyle birlikte daha yeşil, döngüsel ve dijital bir otomotiv endüstrisine geçiş hız kazanırken, küresel rekabetin koşulları da yeniden tanımlanıyor. Türkiye otomotiv endüstrisinin bu dönüşüme yalnızca uyum sağlayan değil, geliştirdiği teknoloji ve yenilikçi iş modelleriyle dönüşüme yön veren güçlü aktörlerden biri olması gerektiğine inanıyoruz.

Bu anlayışla, 15'incisini gerçekleştirdiğimiz Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması'nın bu yılki odağını Endüstriyel Mobilite olarak belirledik.

Otonom ve yarı otonom teknolojilerin en hızlı somut kullanım alanı bulduğu alanlardan biri olan endüstriyel mobilite; üretim, lojistik ve saha operasyonlarında verimlilikten güvenliğe, sürdürülebilirlikten ölçeklenebilirliğe kadar önemli bir dönüşüm potansiyeli taşıyor. Bu nedenle yarışmamız kapsamında; depo, liman, fabrika sahası, kampüs, havaalanı ve lojistik koridorları gibi kontrollü veya yarı kontrollü ortamlarda kullanılabilecek yenilikçi mobilite çözümlerine odaklanıyoruz.

Otonom veya yarı otonom araçlar ve mobil sistemlerin endüstriyel kullanımına yönelik geliştirilecek projelerin; operasyonel verimlilik, güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve ölçeklenebilirlik kriterleri çerçevesinde yeni çözümler ortaya koymasını bekliyoruz. Buradaki hedefimiz yalnızca bugünün operasyonel ihtiyaçlarına cevap veren projeleri desteklemek değil; aynı zamanda geleceğin akıllı üretim, lojistik ve mobilite ekosistemine katkı sağlayabilecek teknolojilerin ülkemizde geliştirilmesini teşvik etmektir.

Çünkü otomotiv endüstrisinin geleceğini şekillendirecek yeni teknolojilerin ülkemiz, gençlerimiz ve girişimcilerimiz için önemli fırsatlar barındırdığına inanıyoruz. Ancak bu fırsatlardan yararlanabilmenin yolu, teknolojiyi yalnızca kullanan değil, geliştiren ve ticarileştiren tarafta yer almaktan geçiyor. Bunun için yenilikçi fikirlerin ortaya çıkmasını teşvik etmek, girişimcilik potansiyelini harekete geçirmek ve gençlerimizin fikirlerini doğru imkân ve platformlarla buluşturmak büyük önem taşıyor.

Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması'nı da tam olarak bu amaç doğrultusunda uzun soluklu bir inovasyon ve girişimcilik platformu olarak görüyoruz.

2012 yılında "Türkiye Otomotiv Sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı ve Komponent Tasarım Yarışması" adıyla başlattığımız ve 2019 yılından bu yana "Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması" adıyla sürdürdüğümüz organizasyonumuzda bugüne kadar 6.079 proje başvurusu değerlendirildi, 134 proje ödül almaya hak kazandı ve toplam 10,5 milyon TL nakdi ödül proje sahipleriyle buluştu.

Ancak yarışmamızın yarattığı değeri yalnızca başvuru ve ödül rakamlarıyla ölçmüyoruz. En önemli hedeflerimizden biri, ortaya çıkan nitelikli fikirlerin sürdürülebilir girişimlere ve ticarileşebilir teknolojilere dönüşmesine katkı sağlamak.

Bu doğrultuda, 2015 yılından bu yana sürdürdüğümüz iş birliği sayesinde dereceye giren projeler, üniversite tabanlı girişimcilik ve kuluçka ekosisteminin önde gelen programlarından İTÜ ARI Teknokent'in İTÜ Çekirdek Programı'nda projelerini geliştirme ve girişimcilik yetkinliklerini güçlendirme fırsatı elde ediyor.

2015–2025 döneminde bu ekosistem içerisinde gelişen girişimlerin ulaştığı sonuçlar, kurduğumuz yapının yarattığı etkiyi açık biçimde ortaya koyuyor. Söz konusu girişimler bugüne kadar toplam 2 milyar 276 milyon TL yatırım alırken, 2.135 kişilik istihdam oluşturdu. Dereceye giren projeler ayrıca Big Bang Start-up Challenge'ın otomotiv sahnesinde yer alma ve OİB tarafından sağlanan nakdi desteklerden yararlanma imkânına da sahip oluyor.

Bu yıl da yenilikçi fikirleri güçlü bir destek mekanizmasıyla buluşturuyoruz. 15. Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması kapsamında dereceye giren beş projeye toplam 5 milyon TL nakdi ödül vereceğiz. Birinci proje 1,5 milyon TL, ikinci proje 1 milyon TL, üçüncü proje 900 bin TL, dördüncü proje 850 bin TL, beşinci proje ise 750 bin TL nakdi ödül almaya hak kazanacak.

21 Ekim 2026 tarihinde Ankara Gazi Üniversitesi'nde gerçekleştireceğimiz ödül töreninde, geleceğin endüstriyel mobilite çözümlerini geliştirmek üzere yola çıkan girişimcilerimizi, sektör temsilcilerimizi ve paydaşlarımızı bir araya getireceğiz.

Türkiye otomotiv endüstrisinin sahip olduğu üretim gücünü, teknoloji geliştirme ve inovasyon kapasitesiyle daha ileriye taşıyabileceğine inanıyoruz. Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması ile amacımız; yenilikçi fikirlerin ortaya çıkmasına alan açmak, bu fikirleri girişimcilik ekosistemiyle buluşturmak ve ülkemizden küresel ölçekte değer yaratabilecek yeni teknoloji girişimlerinin doğmasına katkı sağlamaktır.

Bu yıl Endüstriyel Mobilite odağında ortaya çıkacak her yeni fikrin, yalnızca belirli bir operasyonel probleme çözüm üretmenin ötesinde, geleceğin üretim ve mobilite ekosisteminin şekillenmesine katkı sağlayabilecek önemli bir potansiyel taşıdığına inanıyorum.

Bu vesileyle yarışmamızın hayata geçirilmesine verdikleri değerli destekler için T.C. Ticaret Bakanlığı'na ve Türkiye İhracatçılar Meclisi'ne; uzun yıllardır girişimcilik ekosistemindeki güçlü paydaşımız olan İTÜ ARI Teknokent'e teşekkürlerimi sunuyorum. Ayrıca yarışmanın başarıyla yürütülmesine katkı sağlayan OİB Yönetim Kurulu ve Proje Yürütme Kurulu üyelerimize, değerli jüri üyelerimize, proje ekiplerimize ve emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Yarışmamıza fikirleri, projeleri ve girişimcilik cesaretleriyle değer katan tüm katılımcılarımıza başarılar diliyor; geliştirecekleri teknolojilerin Türkiye otomotiv endüstrisinin geleceğine ve küresel rekabet gücüne önemli katkılar sağlamasını temenni ediyorum.

Saygılarımla,

ULUDAĞ OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ (OİB)

Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB); 1991 yılında, Uludağ Taşıt Araçları ve Yan Sanayi İhracatçıları Birliği (UTAYSİB) adıyla, 246 üye ve 163 milyon dolar ihracat ile Uludağ İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği (UİB) bünyesinde Bursa'da kurulmuştur. 2025 yılı sonu itibariyle 10.000'in üzerinde aktif üyesi ve 36,8 milyar dolar ihracatı ile OIB, ülke ihracatının lokomotifi durumundaki otomotiv endüstrisinin ihracattaki tek temsilcisidir.

Türkiye'de ihracat yapan bütün otomotiv ana ve tedarik sanayi şirketleri otomotiv ihracatçılarının koordinatör birliği olan OİB'in üyesidir.

35 yıldır faaliyetlerine ara vermeden devam eden ve UİB tarafından gerçekleştirilen toplam ihracattan %85 pay alan birlik, yıllardır sürdürdüğü ihracat liderliğini kararlılıkla devam ettirmektedir.

Birliğin başlıca iştigal konuları şu şekilde özetlenebilir:

İhracatçıları örgütlendirmek ve işbirliğini geliştirmek suretiyle ihracatı artırarak ekonomik gelişmeye katkıda bulunmak,

Dış ticaretin ülke menfaatine uygun olarak gelişmesini sağlamak,

Dış ticarete ilişkin konularda çalışmalar yapmak, bu kapsamda; kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşları ve ulusal ve uluslararası kuruluşlar nezdinde üyelerinin menfaatlerini ülke çıkarları çerçevesinde koruyucu ve geliştirici çalışmalar yapmak,

İhracatçılar arasında mesleki ahlâk ve dayanışmayı sağlamak,

Üyelerini dış ticaret ile ilgili gelişmelerden haberdar etmek,

Ticaret Bakanlığı ve TİM tarafından verilecek dış ticarete ilişkin diğer görevleri yapmaktır.

2025 yılında toplam 41,5 milyar dolar ihracat gerçekleştiren Türkiye otomotiv endüstrisi, Avrupa ticari araç üretiminde birinci sırada bulunmaktadır.

Ülkemizde otomotiv endüstrisinin rolü genel ekonomi içinde artan bir grafik çizmektedir. Yüksek katma değer sağlama potansiyelinin yanı sıra sanayileşmenin ve teknolojik gelişmenin temelini oluşturan otomotiv endüstrisi, yıllar içinde gösterdiği büyüme hızı ve sağladığı ihracat olanakları ile Türkiye ekonomisi içinde çok önemli bir konuma ulaşmıştır.

Endüstri, özellikle demir-çelik, petrokimya, tekstil, cam, elektronik, makine gibi ekonominin lokomotifi olan birçok temel sektöre entegre olduğu için, bu sektörlere sağladığı girdi, satış hasılatı, yarattığı katma değer, gerçekleştirilen ihracat değeri, vergi ve ücretler ile ekonominin içinde kilit bir role sahiptir. Ayrıca, sektör hammadde ve tedarik sanayi ile otomotiv ürünlerinin tüketiciye ulaşmasını sağlayan ve bunu destekleyen pazarlama, bayi, servis, akaryakıt, finans ve sigorta sektörlerinde geniş is hacmi ve istihdam yaratmaktadır. Bu özellikleri nedeni ile otomotiv endüstrisi, stratejik bir endüstri olarak bütün ülkelerin yakın ilgisini çekmekte ve sektöre yönelik özel planlamalar yapılmaktadır.

Otomotiv endüstrisi bu büyüklüğüyle, 50.000 ana sanayi, 250.000 de tedarik sanayi olarak 300.000 kişiyi istihdam etmektedir. Bu rakamlara bayiler, lojistik, yetkili ve özel servisler de dâhil edildiğinde istihdam, 500.000'i aşmaktadır.

Hâlihazırda, toplam ülke ihracatından %17,5 pay alan Otomotiv Endüstrisinin gelecek hedeflerine ulaşabilmesi için hem ülkemizde yatırım yapmış firmalarımızın üretim kapasitelerini artırmaları, hem de yeni ana sanayi yatırımlarının ülkemize çekilmesi gerekmektedir. Ayrıca otomotiv endüstrisinde yaşanmakta olan teknolojik ve yeşil dönüşüm doğrultusunda gerekli adımların atılması önem arz etmektedir.

OİB, endüstride yaşanan gelişmeler doğrultusunda hem mevcut faaliyetlerini genişletmeyi ve güçlendirmeyi hem de yeni faaliyetler ile ihracatçıları bu dönüşüme hazırlıklı kılmayı ve onlara yardımcı olmayı amaçlamaktadır. OİB, sektör paydaşları ve üye firmalar ile yakın işbirliği içerisinde çalışmakta, faaliyetlerini otomotiv endüstrisinde yaşanan bu dönüşümü dikkate alarak planlamaktadır.

Web site adresi:www.oib.org.tr

OTOMOTİVİN
GELECEĞİ
TASARIM
YARIŞMASI

OTOMOTİVİN GELECEĞİ TASARIM YARIŞMASI

FİNAL JÜRİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

21 EYLÜL 2026

OİB YÖNETİM KURULU



Ali Kemal Yazıcı
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Baran Çelik
YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI



Fikri Onur Sarıkaya
YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI



Müfit Karademirler
MUHASİP ÜYE



Mehmet Altınbaş
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



İrfan Sarıcı
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Sibel Bayat
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yüksel Öztürk
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Zeki Şafak Ozan
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Leon Kalma
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Ertuğrul Tuna Arıncı
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

OİB DENETİM KURULU



Ertan Demirdüzen
DENETİM KURULU ÜYESİ



Nihan Baraş
DENETİM KURULU ÜYESİ



Ahmet Yalçın Yeşilova
DENETİM KURULU ÜYESİ

PROJELER



AGNO TORK

KADİR AKBULUT

kadir.akbulut@agnobil.com

www.agnobil.com/tork/

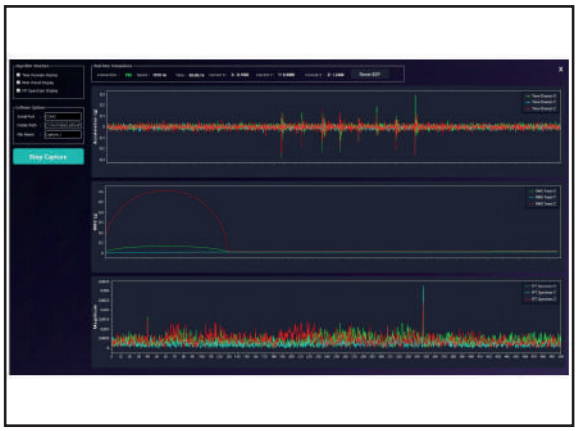
GİRİŞİM ÖZETİ

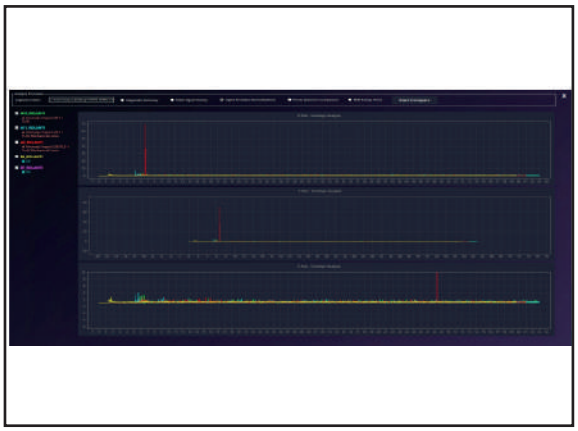
Agno Tork, kapalı gövdeye sahip karmaşık sistemlerde iç mekanik davranışların üretim aşamasında analiz edilmesini sağlayan dijital bir platformdur. Modern üretim süreçlerindeki geç hata fark etme riskini ortadan kaldırarak erken uyarı mekanizması oluşturur.

Sistem mikro düzeydeki problemleri erkenden tespit edip hatalı parçaların seri üretime devam etmesini engeller. Kalite kontrolü dijitalleştirerek operatör bağımlılığını azaltır ve her bileşenin aynı standartlarda değerlendirilmesine imkan tanır. Potansiyel arızalı ürünlerin henüz üretim aşamasında ayrıştırılması sayesinde hatalı ürünlerin sahaya çıkması önlenir; böylece servis maliyetleri düşer ve marka itibarı korunur.

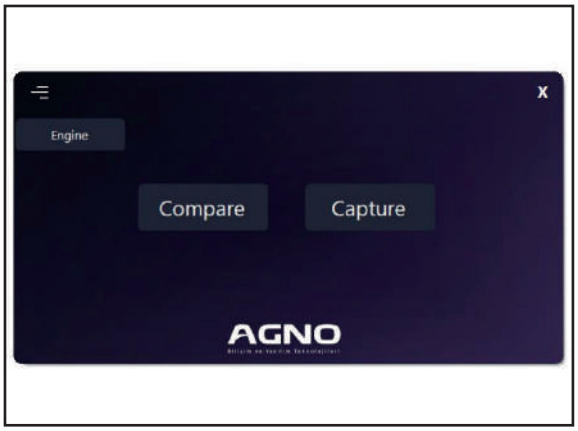
Endüstri 4.0 uyumlu veri odaklı yapısıyla süreçleri ölçülebilir kılan bu çözüm; otomotiv, havacılık, savunma sanayi ve ağır makineler gibi yüksek güvenlik gerektiren endüstriyel alanlarda operasyonel verimliliği ve güvenilirliği artırır.

İLGİLİ GÖRSELLER











ARAÇOS

TALHA KORUK

tkoruk@spikedge.com.tr

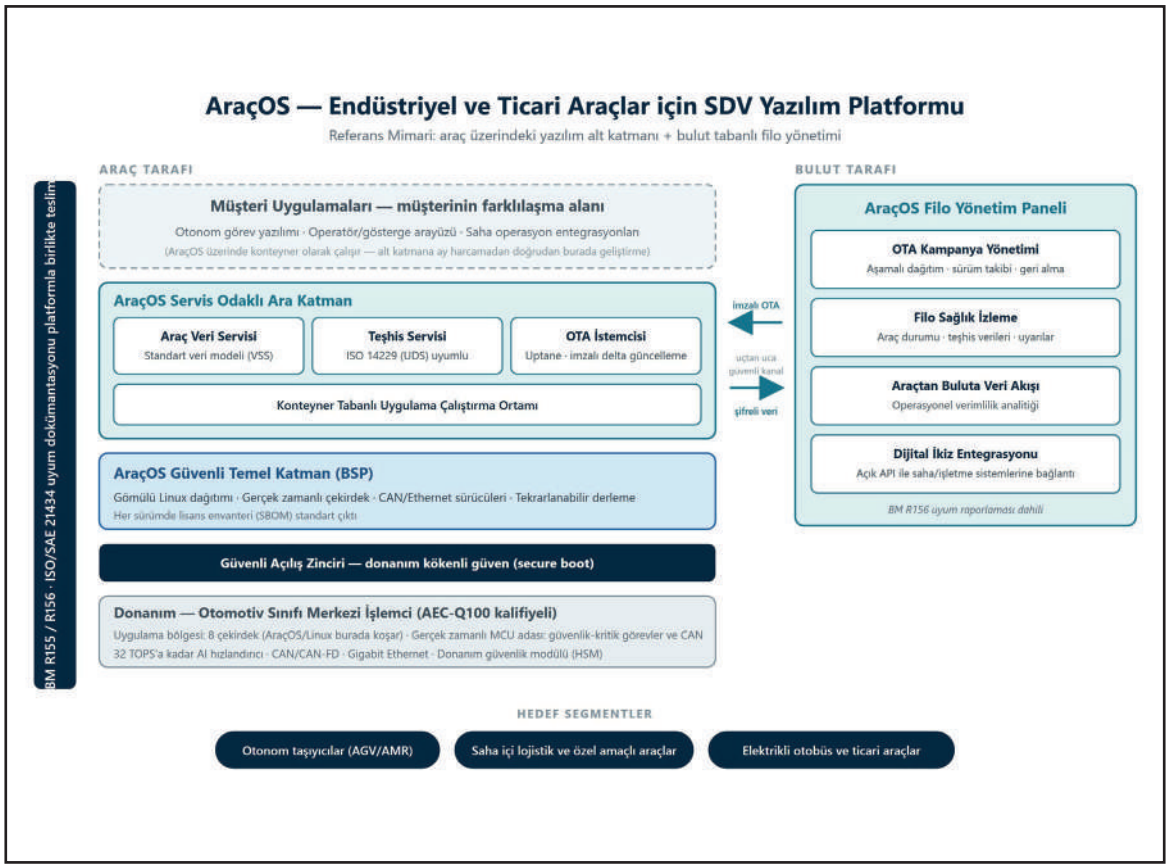
www.spikedge.com.tr

GİRİŞİM ÖZETİ

Otobüs, ticari araç ve otonom saha aracı üreticileri her yeni araçta yazılım temelini sıfırdan kuruyor; bu süreç aylar sürüyor ve maliyetli. AB, Temmuz 2024'ten beri tüm yeni araçlarda siber güvenlik ve yazılım güncelleme yönetimi şartı arıyor (R155/R156); ihracatçı üreticiler için kritik olan bu yazılım katmanı ise Türkiye'de henüz yerli bir ürün olarak sunulmuyor.

AraçOS, tek platformdan çok sayıda model üretme mantığını yazılıma taşımayı hedefliyor. Güvenli işletim sistemi, araç verisi servisleri, uzaktan güncelleme ve filo yönetim panelinden oluşan platform, regülasyon uyum dokümanlarıyla birlikte sunulacak; üreticiler kendi uygulamalarına odaklanabilecek.

İLGİLİ GÖRSELLER





BEESPENSER

KAAN YAPICI

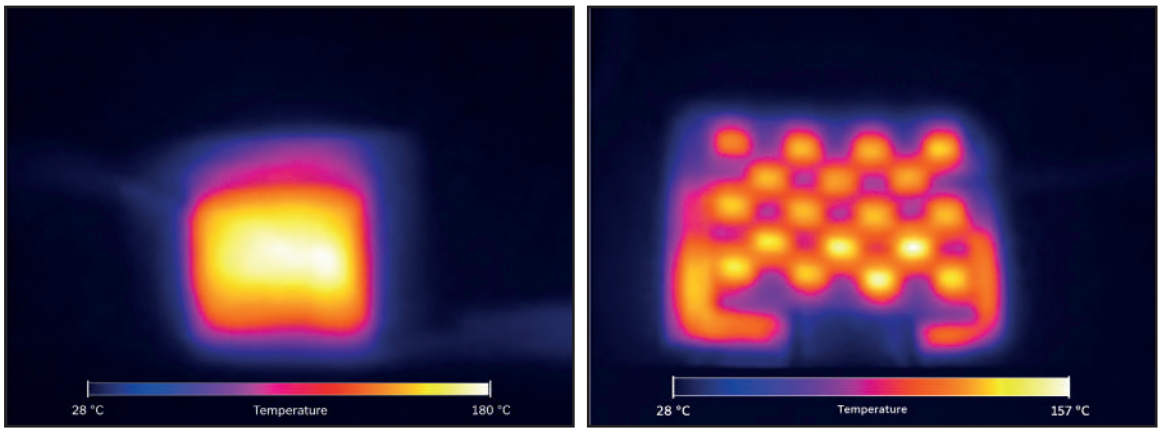
kaan.yapici@beespenser.com

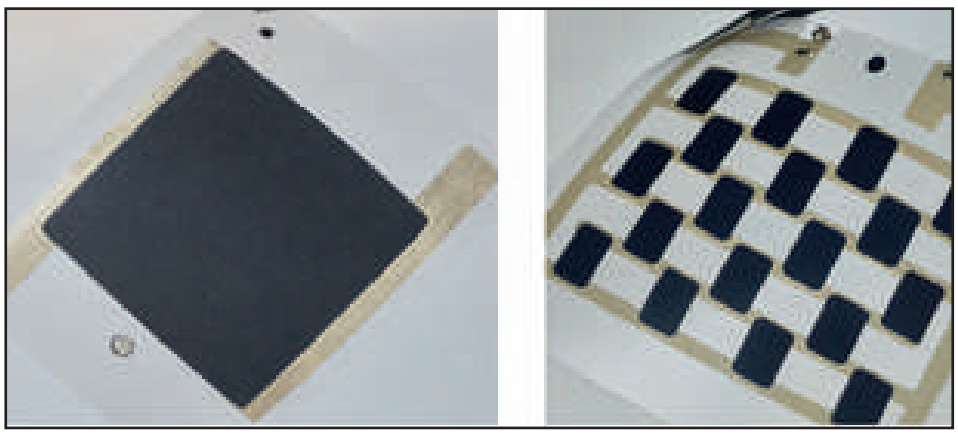
https://beespenser.com/

GİRİŞİM ÖZETİ

Proje, elektrikli ve endüstriyel mobilite araçlarında kullanılmak üzere hafif, ince ve özelleştirilebilir esnek ısıtıcıların geliştirilmesini amaçlamaktadır. Geleneksel ısıtma sistemleri; ağırlık, hacim, yüzeye uyum ve enerji tüketimi açısından özellikle elektrikli araçlarda çeşitli kısıtlar oluşturabilmektedir. Geliştirdiğimiz çözümde, esnek yüzeyler üzerine iletken mürekkepler basılarak aracın geometrisine ve ihtiyaç duyulan sıcaklık dağılımına göre uyarlanabilen ısıtıcı yapılar üretilmektedir. Bu yapılar; batarya termal yönetimi, kabin içi bölgesel ısıtma, koltuk ve direksiyon ısıtma, sensörlerin sıcaklık kontrolü ile cam ve dış yüzeylerde buğu veya buzlanmanın önlenmesi gibi alanlarda kullanılabilir. Dijital üretim yaklaşımı sayesinde farklı tasarımlar kalıp gerektirmeden hızlı biçimde geliştirilebilir ve test edilebilir. Proje ile daha az malzeme kullanan, yüzeye uyumlu ve uygulamaya özel ısıtma çözümleri sunularak araçlarda enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Çözümün yerli olarak geliştirilmesi, otomotiv sektörünün yüksek katma değerli komponent üretme kabiliyetine ve sürdürülebilir mobilite dönüşümüne katkı sağlayacaktır.

İLGİLİ GÖRSELLER







GIBRIN eDRIVE

BERKANT EROL

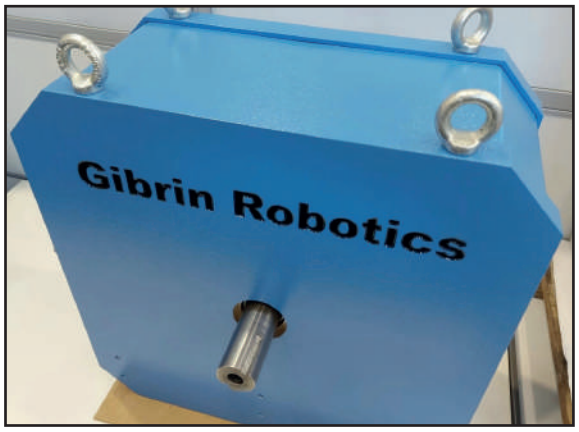
berkanterol@gmail.com

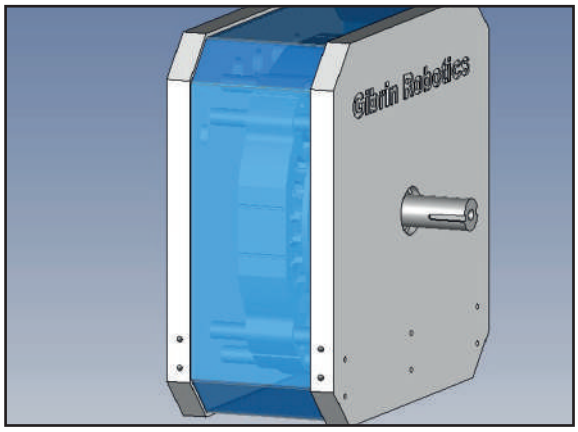
www.gibrin.com

GİRİŞİM ÖZETİ

Gibrin eDrive, elektrikli ve hibrit araçlar için geliştirilen, yüksek verimli BLDC elektrik motoru, yüksek güçlü akıllı motor sürücüsü, dokunmatik SCADA araç kontrol paneli ve bulut tabanlı uzaktan izleme platformunu tek bir mimaride birleştiren yerli, modüler ve çift kullanımlı (Dual-Use) bir elektrikli güç aktarma platformudur. Platform; elektrikli tarım makineleri, tarım robotları, kompakt traktörler, hafif ticari araçlar, deniz araçları ve insansız kara araçları gibi sivil ve savunma sanayii uygulamalarında yüksek verimlilik, uzaktan yönetim ve kestirimci bakım imkânı sunmaktadır. Teknolojimizin temelleri TÜBİTAK 1512 BiGG Programı kapsamında atılmış, TÜBİTAK 1501 Sanayi Ar-Ge Programı desteğiyle yüksek güçlü ve ölçeklenebilir yeni nesil bir eDrive platformuna dönüştürülmüştür. Proje kapsamında motor, sürücü, gömülü yazılım, dijital kontrol altyapısı ve uzaktan izleme sistemi başarıyla geliştirilmiş, prototip doğrulama ve performans testleri tamamlanarak platform pilot uygulama ve ticarileşme aşamasına ulaştırılmıştır.

İLGİLİ GÖRSELLER











HELIOS

GİZEM UYSAL

gizem@heliosscitech.com

https://www.heliosscitech.com

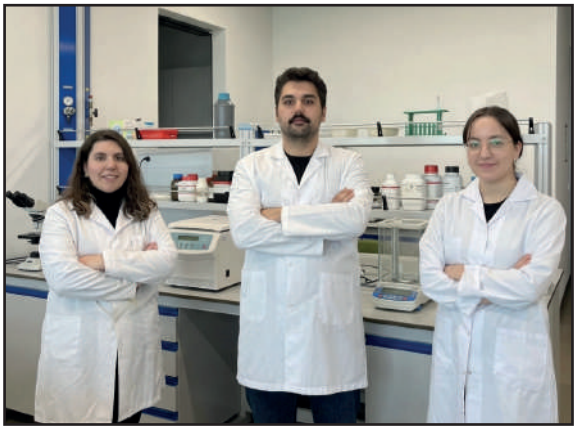
PROJE ÜYESİ: GİZEM ŞANYILMAZ

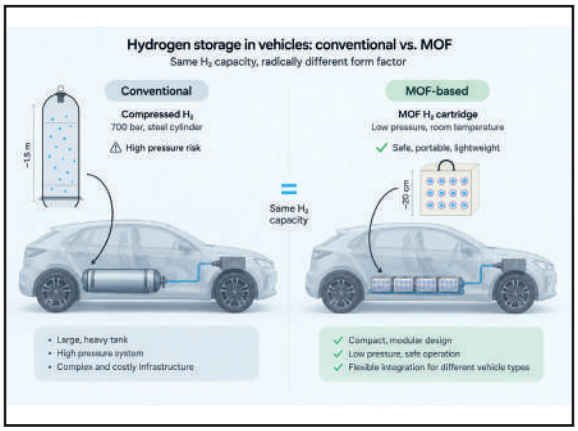
GİRİŞİM ÖZETİ

Helios, hidrojenin mobilite ve temiz enerji sistemlerinde yaygınlaşmasının önündeki temel engellerden biri olan güvenli, hafif ve enerji verimli depolama sorununa Metal-Organic Framework (MOF) tabanlı bir çözüm geliştiriyor. Geleneksel hidrojen depolama yöntemleri yüksek basınç veya çok düşük sıcaklık gerektirirken, Helios'un MOF teknolojisi hidrojeni malzeme içerisinde adsorplayarak daha güvenli, hafif ve modüler bir depolama yaklaşımı sunmayı hedefliyor. Proje kapsamında geliştirilen MOF malzemelerin üretim sürecinin ölçeklendirilmesi, uygun fiziksel forma dönüştürülmesi ve otomotiv ile mobilite uygulamalarına entegre edilebilecek bir hidrojen depolama prototipine dönüştürülmesi amaçlanıyor. Geliştirilecek çözüm, mevcut hidrojen depolama sistemlerine alternatif oluştururken araç tasarımında ağırlık, hacim, güvenlik ve kullanım kolaylığı açısından avantaj sağlamayı hedefliyor. Modüler yapısı sayesinde farklı araç ve kullanım senaryolarına uyarlanabilen teknoloji, hidrojenli mobilitenin yaygınlaşmasını destekleyen yeni nesil bir depolama altyapısı oluşturmayı amaçlıyor.

İLGİLİ GÖRSELLER









ICARBON

ERDEM MUTLU

erdem@icarbon.com.tr

https://www.icarbon.com.tr/

GİRİŞİM ÖZETİ

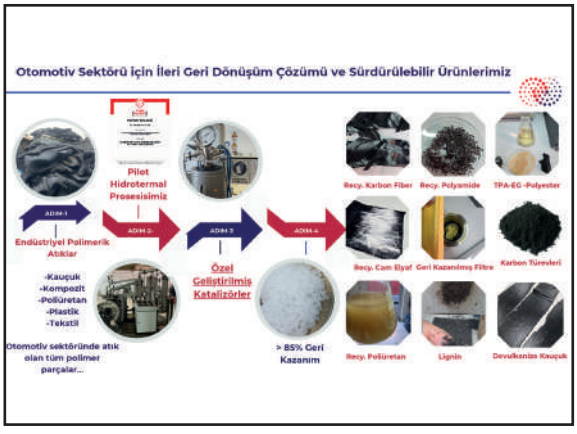
Icarbon, "İleri Geri Dönüşüm -Advanced Recycling" Teknolojilerimiz ile, otomotiv endüstrisinin döngüsel geleceğine öncülük ediyor. Patentli, Hidrotermal Teknolojisi ve toksik olmayan yeşil katalizörler ile, polimerik parça üretimden kaynaklı atıkları %90 'a varan saflıklarda depolimerize ediyorlar, buradan elde edilen sürdürülebilir ürünler ilede, otomotiv parçalarının tekrar yüksek kalitelerde üretilmesinde öncü rol oynuyor.

İleri geri dönüşüm metodolojisi, elastomer kauçuk, poliüretan, silikonlar, teknik tekstiller, kompozitler (karbon/cam elyafı), biyokütle ve yenilenebilir enerji bileşenleri (güneş panelleri ve rüzgar türbinleri) dahil olmak üzere geleneksel olarak geri dönüştürülemeyen, ya da düşük kalitede dönüştürülen malzemeleri yüksek saflıkta döngüsel ham maddelere dönüştürüyor.

İLGİLİ GÖRSELLER











NUMANUFACTURING

ABDÜLHADİ MUSTAFA SOKULLU

mustafa@numanufacturing.com https://www.numanufacturing.com/

PROJE ÜYESİ: SEDEF SARI-ESRA SINLER

GİRİŞİM ÖZETİ

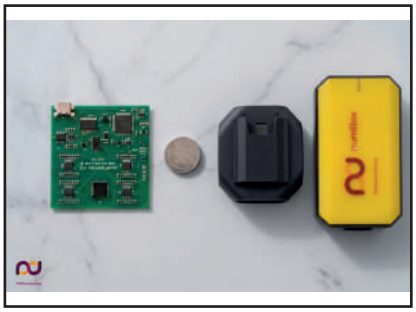
Numanufacturing, otomotiv sanayinde malzeme hazırlama, üretim ve son ürün kalite kontrolünü sensör füzyonu ve Edge AI ile birleştiren modüler bir platform geliştirir. NuSense sensör teknolojileri ve NumBox II üzerinde çalışan yapay zekâ modelleri, fiziksel ölçümleri üretim sahasında işleyerek kalite kararlarına dönüştürür.

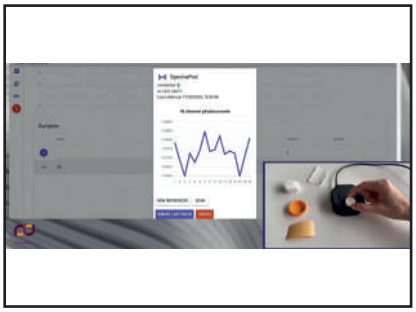
Faurecia Fransa için geliştirdiğimiz proje; Mercedes'in Berlin, İspanya, Polonya ve ABD Teksas fabrikalarına yönelik olarak, plastik enjeksiyon sonrası ön torpido parçalarının robotla üretim hattında transferi sırasında iki saniye içinde ağırlık, çizik ve kalite kontrolünü kapsar.

NuSense Platform ayrıca çelik jantlarda boya kalınlığı ölçümü ve haritalama, akü üretiminde kaynak kalitesi ve sızdırmazlık risklerinin değerlendirilmesi, bileşen bazında izlenebilirlik ve NIR spektroskopisiyle malzeme analizini içerir. Plastik, kompozit, kumaş ve deride hammadde tanımlama, karışım tutarlılığı ve proses değişimleri, referans ölçümlerle eğitilen yapay zekâ modelleriyle değerlendirilir.

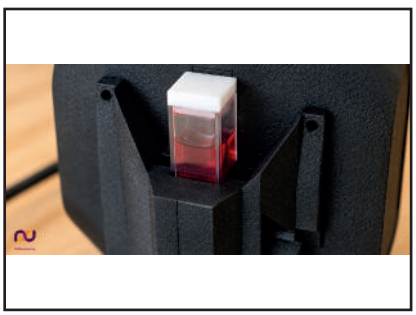
Mevcut hatlarla bütünleşen yapı, veriyi yerinde işler; dijital ürün pasaportu ve üretim kayıtlarıyla izlenebilirliği destekler. Hedef; hatalı üretimi, yeniden işlemeyi ve malzeme kayıplarını azaltarak kalite sürekliliğini ve kaynak verimliliğini artırmaktır.

İLGİLİ GÖRSELLER











OCALIS EXOSKELETONS

EMRE ÇALIŞ

emre@ocalis.com.tr

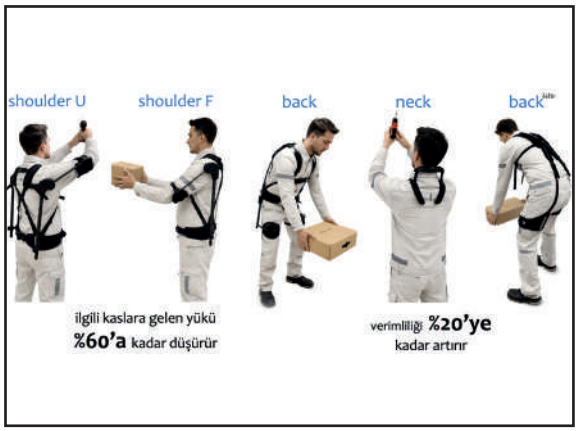
https://ocalis.com.tr/

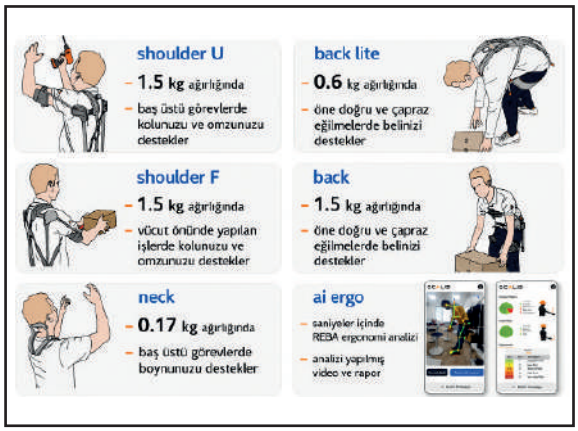
PROJE ÜYESİ: AHMET EMRE ÖÇAL

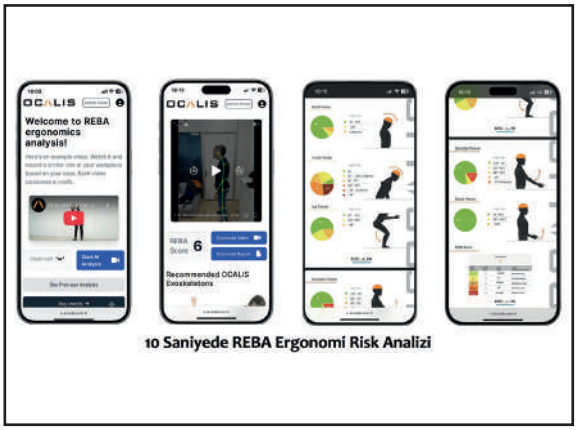
GİRİŞİM ÖZETİ

OCALIS exoskeletons, endüstriyel, pasif dış iskelet sistemleri geliştirmektedir. Özellikle tekrarlı işlerin yoğun olduğu çalışma alanlarında, çalışanların yükünü %50 oranına kadar azaltır. Çalışanların kas iskelet hastalıklarına maruz kalmasını önler, hareket kabiliyetini ve çalışan mobilitesini artırır. Uzun süreli kullanımlarda çalışan motivasyonunu ve iş verimliliğini %20 ye kadar artırır. OCALIS exoskeletons ürünleri arasında omuz seviyesi ve üstü işler için bir kol desteği sistemi ve bir boyun desteği sistemi, omuz seviyesine kadar tekrarlı işler için ön kol destek sistemi, belden eğilip kalkma ve yük kaldırma, belden eğik çalışma gibi işler için de soft ve rijit elemanlardan oluşan iki farklı bel desteği sistemi bulunmaktadır. Bahsedilen fiziksel ürünlerin dışında, saniyeler için ergonomi risk analizi raporu veren yapay zeka destekli ergonomi analizi aracı.hizmeti sağlamaktadır. OCALIS ai ergo, normalde günler süren ergonomi risk analizi çalışmalarını saniyeler içinde raporlayabilmektedir. ABD, Birleşik Krallık ve Avrupa'da 22 ülkeyi kapsayan bir distribütörlük ağı bulunan OCALIS exoskeletons'un Türkiye'de de ürün ve hizmet satışları bulunmaktadır.

İLGİLİ GÖRSELLER











PULSESYSTECH

HÜSEYİN KAHRAMAN

huseyinkahraman@pulsesystech.com www.pulsesystech.com

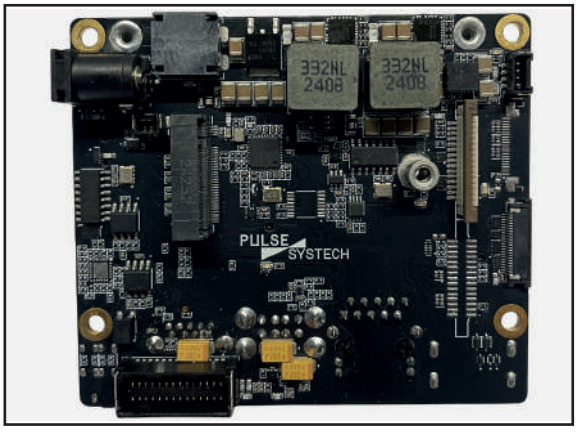
GİRİŞİM ÖZETİ

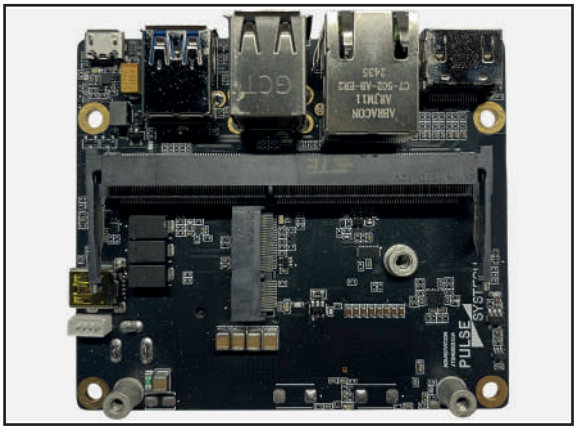
İnsanlı ve insansız sistemler için yüksek bilgi güvenlikli, düşük gecikmeli Edge AI donanımları ve işletim sistemi özelleştirmeleriyle dayanıklı karar destek mimarileri sunuyorlar.

İLGİLİ GÖRSELLER











ŞARJNERDE

HALİT DOĞAN

halit.dogan@sarjnerde.com https://www.sarjnerde.com/

GİRİŞİM ÖZETİ

Şarjnerde, elektrikli araç şarj ekosistemini yalnızca istasyon bazında değil, araçtan enerji altyapısına kadar yöneten dijital bir teknoloji platformudur. Geliştirdiğimiz CSMS altyapısı; şarj istasyonlarını, araçları, kullanıcıları, enerji tüketimini ve operasyonel verileri tek bir ekosistemde birleştirerek farklı operatör ve marka altyapılarının birlikte çalışmasını sağlar.

OCPP ve OCPI tabanlı teknolojilerimizle şarj ağlarının yönetimi, roaming, gerçek zamanlı veri takibi, ücretlendirme ve operasyon süreçlerini tek merkezden yönetiyoruz. Bunun yanında istasyonların yalnızca birer şarj noktası değil, enerji altyapısının akıllı düğümleri olarak çalışmasını sağlıyoruz. Dinamik yük yönetimi ile trafo kapasitesini, istasyon yüklerini ve anlık şarj taleplerini birlikte değerlendirerek enerjinin daha verimli kullanılmasına imkan sunuyoruz.

Şarjnerde bugün şarj ağlarını birbirine bağlayan; yarının akıllı şehirlerinde ulaşım ve enerji yönetimini aynı ekosistemde buluşturan dijital altyapıdır.

İLGİLİ GÖRSELLER





TUSMEC

MAKSUT İNCE

m.ince@tusmec.com

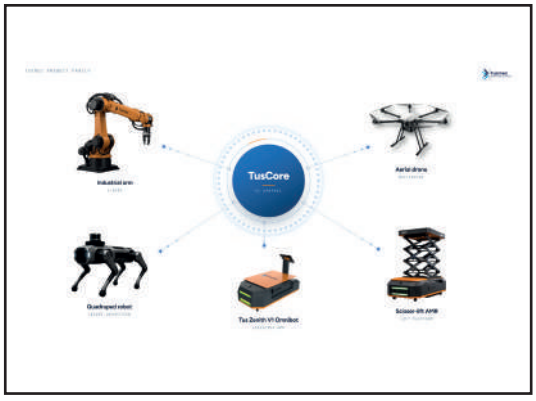
https://tusmec.com/

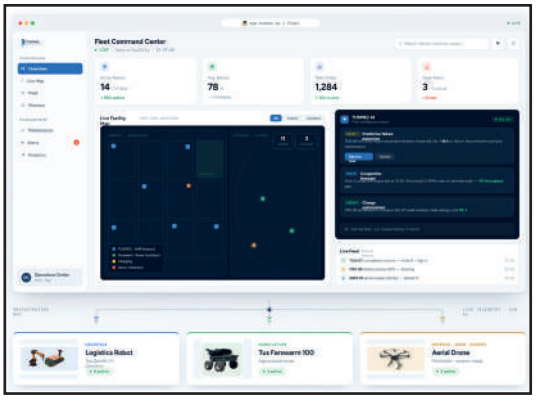
PROJE ÜYESİ: CIHAN KARAMAN

GİRİŞİM ÖZETİ

Tusmec; lojistik, tarım ve savunma sektörlerinde çalışan robot sistemlerini yapay zeka destekli dijitalleştirerek akıllı heterojen sürü filolarına dönüştüren bir deep tech girişimidir. Geliştirdiği donanım bağımsız yapay zeka platformu TusCore ile farklı marka ve tipteki robotları tek merkezden orkestre eder. Böylece işletmeler daha az iş gücüyle daha verimli, kesintisiz ve ölçeklenebilir operasyonlar yürütür. TusCore'u pazardaki benzer çözümlerden ayıran temel özellik, sadece donanımdan bağımsız olması değil; farklı tipteki robotların aynı anda, farklı görevleri eş zamanlı olarak yürütebilmesini sağlamasıdır. Rakip çözümler genellikle tek bir robot tipine ya da sıralı görev yönetimine odaklanırken TusCore, karma filoları tek bir zeka katmanı altında birleştirir. Platform, Kanada'da gerçekleştirilen bir depo teslimatı, ölçülebilir PoC kontratları ve 45'in üzerindeki B2B kontak ağıyla saha doğrulaması almıştır. Tusmec'in uzun vadeli hedefi, TusCore'u heterojen robot filoları için küresel ölçekte bir işletim sistemi katmanına dönüştürerek, yazılım entegrasyon katmanını sürdürülebilir bir rekabet avantajına çevirmektir.

İLGİLİ GÖRSELLER







VERDANTWAVE

KAAN ERTAYLAN

kaan@verdantwave.com

https://verdantwave.com/

PROJE ÜYESİ: ECEM ERMAN

GİRİŞİM ÖZETİ

Geliştirdiğimiz sürdürülebilir biyo-kompozit hammadde ile otomotiv endüstrisindeki karbon ayak izini ve petrokimyasal bağımlılığı dönüştürmeyi hedefliyoruz. Otomobillerin toplam ağırlığının yaklaşık %10'unu oluşturan plastiklerin %50'si talklı polipropilendir (TPP). Girişimimiz, araçlarda en yaygın kullanılan bu malzemenin birebir muadili olan %20 ila %40 kenevir takviyeli plastik hammadde üretmektedir. Fiyat, mekanik dayanım ve malzeme davranışı açısından standart talklı PP ile eşdeğer performans sunarken, emisyon oranlarını ve petrol kullanımını %20-%40 azaltmaktadır. Teknolojimiz; Hyundai ve Kia'nın Tier 3 tedarikçileriyle valide edilmiş olup, Anadolu Isuzu, Sabic ve Fransa merkezli Stellantis Group ile POC süreçlerimiz aktif olarak devam etmektedir. Sektörün en kritik hammaddelerinden birini yeşil dönüşüme tabi tutarak otomotiv sanayisi için doğrudan entegre edilebilir, ölçeklenebilir ve çevreci bir çözüm sunuyoruz.

İLGİLİ GÖRSELLER











VITRUVEX

ÖNDER AYDEMİR

onder.aydemir@vitruvex.com http://vitruvex.com

PROJE ÜYESİ: BURAK AYDIN

GİRİŞİM ÖZETİ

Vitruvex tarafından geliştirilen V-UP(S), ağır yük kaldırma ve tekrarlayan fiziksel işlerde çalışan personelin bel ve kas-iskelet sistemi üzerindeki yükü azaltmak amacıyla tasarlanmış aktif giyilebilir dış iskelet sistemidir. Motorize destek mekanizması sayesinde yük kaldırma sırasında kullanıcıya fiziksel destek sağlar; yorgunluğu azaltmayı, iş güvenliğini artırmayı ve çalışan performansını korumayı hedefler. Ürün farklı beden ölçülerine göre ayarlanabilir yapıda olup yaklaşık 6 kg ağırlığındadır ve tek şarjla 4–8 saat kullanım sunar. Sensörler aracılığıyla kullanıcının hareket, çalışma, dinlenme ve düşme gibi durumları izlenebilir. Toplanan veriler yapay zeka ile analiz edilerek SCADA sistemlerine aktarılabilir ve merkezi olarak raporlanabilir. Bu yönüyle V-UP(S), yalnızca fiziksel destek sağlayan bir ekipman değil; çalışan sağlığı, güvenliği, performansı ve operasyonel verimliliği birlikte ele alan akıllı ve yerli bir endüstriyel teknoloji çözümüdür.

İLGİLİ GÖRSELLER







VOLTURE TECH

MEHMET AKİF KARAPINAR

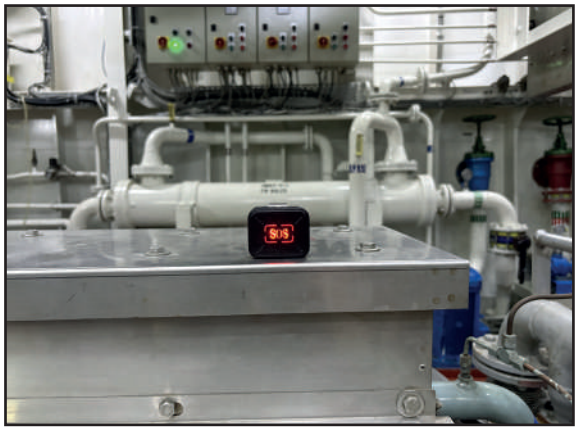
akif.karapinar@volture.tech www.volture.tech

PROJE ÜYESİ: BURAK KARA, BEDIRHAN SANDIKCI

GİRİŞİM ÖZETİ

VolTure Tech olarak geliştirilen Sentinel, iş güvenliği ve operasyonel takibi ortak bir altyapıda buluşturan modüler bir platformdur. Platformun "man down" özelliği, çalışanların düşme veya hareketsiz kalma gibi acil durumlarının tespit edilmesini ve yardım çağrısının oluşturulmasını sağlar. Sentinel'in farklı ihtiyaçlara uyarlanabilen yapısıyla bugün otomotiv yedek parça depolarında otonom stok sayımı ve ürün takibi de gerçekleştirebiliyorlar. Ürün kutularına yapıştırılan bataryasız elektronik etiketler, depo girişlerine ve raflara yerleştirilen Sentinel okuyucularıyla algılanır. Okuyucu başına saniyede yaklaşık 10.000 ürün tarama kapasitesiyle ürünlerin giriş, çıkış, ambar ve raf hareketleri takip edilir; veriler ERP sistemlerine otomatik aktarılır. Geleneksel yöntemlerle depoların yılda iki gün kapanmasına neden olan sayımlar, 15 dakikaya kadar indirilebilir ve günlük gerçekleştirilebilir. Böylece manuel iş yükünün, stok hatalarının ve operasyonel kesintilerin azaltılması hedeflenir. Sentinel, tek bir göreve odaklanan cihaz yerine, aynı platform üzerinde farklı uygulamaların geliştirilebildiği bir altyapı sunar.

İLGİLİ GÖRSELLER









WELDSIGHT AI

EMRAH GÜNEŞ

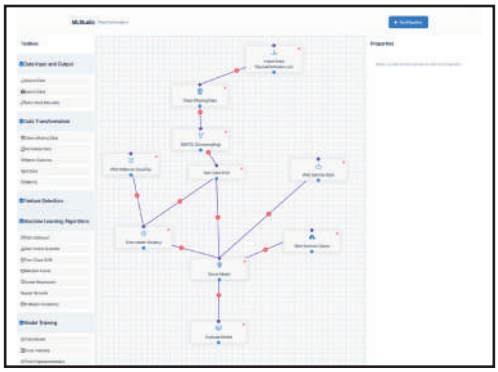
emrah.gunes@outlook.com https://www.artivera.com/products/weldiq

GİRİŞİM ÖZETİ

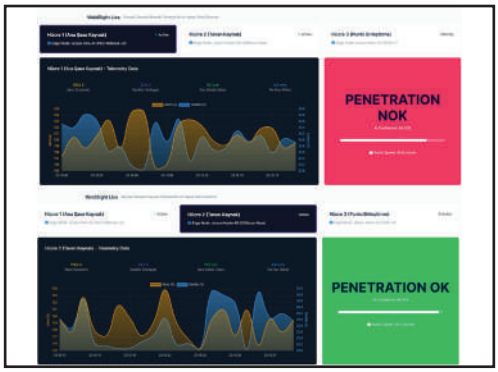
Proje, endüstriyel üretim hatlarındaki karmaşık sensör verilerini anlık ve otonom kararlara dönüştüren, donanım destekli bir yapay zeka platformudur. Temel vizyon, fabrikaları reaktif hata izleme panellerinden kurtararak, tamamen proaktif ve kendi kendini optimize edebilen otonom üretim hücreleri inşa etmektir. Platformun teknolojik gücünü sahada kanıtlamak amacıyla, ilk hedef pazar olarak otomotiv sektörünün en kritik, yüksek maliyetli ve kapalı kutusu olan robotik gazaltı kaynak operasyonlarını seçildi.

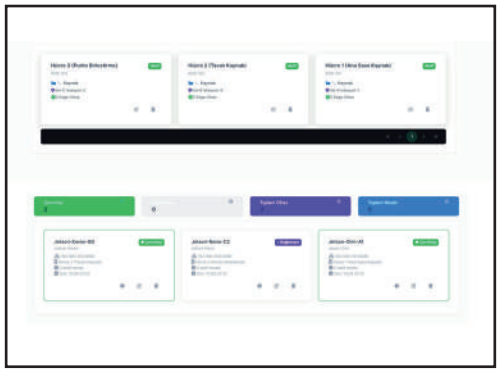
Sistem, saniyede yüksek frekansla akan üretim verilerini buluta göndermeden, doğrudan makine yanındaki Uç Bilişim (Edge AI) donanımlarında işlemektedir. Büyük Dil Modelleri (LLM) entegrasyonuyla mavi yakalı operatörlere anadilinde anlık düzeltici reçeteler sunarken, Federe Öğrenme mimarisi ile veri mahremiyetini garanti altına alır. Sadece bir kaynak yazılımı olmayan bu yenilikçi platform; bugün kaynağı, yarın pres ve boyahane hatlarını uçtan uca otonomlaştırarak devasa operasyonel tasarruflar yaratan, küresel ölçekli bir derin teknoloji çözümüdür. Hücre başına sunduğu yüksek yatırım getirisiyle (ROI) Endüstri 4.0'ı yeniden tanımlamaktadır.

İLGİLİ GÖRSELLER









OTOMOTİVİN GELECEĞİ TASARIM YARIŞMASI

OTOMOTİVİN GELECEĞİ TASARIM YARIŞMASI

Girişimciler ve yatırımcılar bir araya geliyor

www.oib.org.tr - www.otomotivingelecegi.com

T.C. TİCARET BAKANLIĞI

TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ

OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ OİB

Türkiye